

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.О.08 Проектная деятельность

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

13.03.01 Теплоэнергетика и теплотехника

Направленность (профиль)

13.03.01.03 Промышленная теплоэнергетика

Форма обучения

очная

Год набора

2022

Красноярск 2022

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили \_\_\_\_\_

канд. техн. наук, доцент, Шайхадинов А.А.; канд. техн. наук, доцент,

Гильманшина Т.Р

должность, инициалы, фамилия

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Дать представление о понятии проекта, проектной деятельности, видах проектов и современных технологиях управления проектами, а также познакомить студентов с принципами использования проектного управления в задачах своей будущей профессиональной деятельности.

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

- ознакомление с основами проектной деятельности;
- освоение студентами базовых знаний в области существующих методик ведения проектов развития;
- приобретение навыков в области обоснования, подготовки, планирования и реализации проектов различных видов и масштаба.

### 1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
<b>УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</b>	
УК-2.1: Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач	жизненный цикл продукта. выявлять этапы разработки и реализации проекта. методами разработки и управления проектами.
УК-2.3: Выбирает оптимальные способы решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений	методы разработки и управления проектом. применять методы оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта. методами разработки и управления проектом.
УК-2.4: Способен разработать план мероприятий, направленных на достижение поставленной цели	в каком порядке выполнять намеченные действия. разрабатывать план мероприятий, направленных на достижение поставленной цели. методикой разработки программы работ.

### 1.4 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется без применения ЭО и ДОТ.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад. час)	е
		1
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>1 (36)</b>	
занятия лекционного типа	0,5 (18)	
практические занятия	0,5 (18)	
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1 (36)</b>	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

		Контактная работа, ак. час.							
№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
		Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
<b>1. Введение. Виды проектов и проектная деятельность. Основы методологии управления проектами.</b>									
	1. Введение. Виды проектов и проектная деятельность. Основы методологии управления проектами. Стратегический менеджмент проектов: управление программами и портфелями проектов. Проектно- ориентированная компания: организационная структура, проектный офис, модели зрелости. Корпоративная система управления проектами: политика, операционный стандарт, информационные технологии	2							
	2. Методология управления проектами.			2					

3. Основы методологии управления проектами. Международные стандарты управления проектами: основные понятия и подходы. Стратегический менеджмент проектов: управление программами и портфелями проектов. Проектно-ориентированная компания: организационная структура, проектный офис, модели зрелости. Корпоративная система управления проектами: политика, операционный стандарт, информационные технологии							4	3
<b>2. Управление содержанием и границами проекта. Жизненный цикл проекта. Структурная декомпозиция работ</b>								
1. Управление содержанием и границами проекта. Жизненный цикл проекта. Структурная декомпозиция работ	2							
2. Работа с кейсом. Задание 1. Формирование структурной декомпозиции работ.			2					
3. Управление содержанием и границами проекта. Жизненный цикл проекта. Структурная декомпозиция работ							4	3
<b>3. Управление проектом по временным параметрам. Ключевые вехи проекта и план по вехам. Календарное планирование и</b>								
1. Управление проектом по временным параметрам. Ключевые вехи проекта и план по вехам. Календарное планирование и сетевые графики	2							
2. Работа с кейсом. Задание 2. Формирование плана по вехам.			2					
3. Управление проектом по временным параметрам. Ключевые вехи проекта и план по вехам. Календарное планирование и сетевые графики							6	5
<b>4. Управление проектными отклонениями. Управление рисками: методы оценок и стратегии работы. Управление проблемами.</b>								

1. Управление проектными отклонениями. Управление рисками: методы оценок и стратегии работы. Управление проблемами. Управление изменениями: методы принятия решений и типовые сценарии	4								
2. Работа с кейсом. Задание 3. Определение исходных рисков проекта.			2						
3. Работа с кейсом. Задание 4. Анализ исходных рисков проекта.			2						
4. Управление проектными отклонениями. Управление рисками: методы оценок и стратегии работы. Управление проблемами. Управление изменениями: методы принятия решений и типовые сценарии							8	7	
<b>5. Управление стоимостью и финансированием проекта. Стоимостные оценки проекта и методы формирования смет. Бюджет</b>									
1. Управление стоимостью и финансированием проекта. Стоимостные оценки проекта и методы формирования смет. Бюджет и финансовые потоки в проекте. Показатели освоенного объема	4								
2. Работа с кейсом. Задание 5. Формирование сметы проекта.			2						
3. Работа с кейсом. Задание 6. Формирование бюджета проекта.			2						
4. Управление стоимостью и финансированием проекта. Стоимостные оценки проекта и методы формирования смет. Бюджет и финансовые потоки в проекте. Показатели освоенного объема							8	7	
<b>6. Организационная структура проекта. Заинтересованные стороны проекта. Команда проекта и команда управления</b>									
1. Организационная структура проекта. Заинтересованные стороны проекта. Команда проекта и команда управления проектом	4								

2. Работа с кейсом. Задание 7. Определение заинтересованных сторон проекта.			2					
3. Работа с кейсом. Задание 8. Формирование команды проекта.			2					
4. Организационная структура проекта. Заинтересованные стороны проекта. Команда проекта и команда управления проектом							6	5
Всего	18		18				36	30



## **4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **4.1 Печатные и электронные издания:**

1. Базилевич А.И., Денисенко В.И. Управление проектами: Учебник (Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
2. Романова М. В. Управление проектами: Учебное пособие(Москва: Издательский Дом "ФОРУМ").
3. Попов Ю.И., Яковенко О.В. Управление проектами: Учебное пособие (Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
4. Афонин А. М., Царегородцев Ю. Н. Управление проектами: Учебное пособие(Москва: Издательство "ФОРУМ").
5. Толстых Т. О., Савон Д. Ю. Управление проектами: учебник(Москва: МИСИС).
6. Тихомирова О. Г. Управление проектами: практикум: Учебное пособие (Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
7. Тихомирова О. Управление проектами: практикум: Учебное пособие (Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
8. Галюк А. Д. Управление проектами: курс лекций(Екатеринбург).
9. Беспалов В.М., Арнаутов А.Д. Проектная деятельность: [учеб-метод. материалы к изучению дисциплины для ...22.03.02.11 Металлургия CDIO](Красноярск: СФУ).
10. Вырупаева Т. В., Зеленский П. С., Зимнякова Т. С., Нагаева О. С., Поподько Г. И., Улина С. Л., Элияшева М. И. Управление проектами и организационными изменениями. Сборник учебных кейсов: учебно-методическое пособие(Красноярск: СФУ).
11. Гильманшина Т. Р., Вавилов Д. В. Управление проектами: учебно-методическое пособие(Красноярск: СФУ).
12. Ахметжанова Г. В., Руденко И. В., Голубева И. В., Емельянова Т. В. Проектная деятельность: учеб.-методическое пособие(Тольятти: ТГУ).
13. Проектная деятельность: методические указания(Омск: СибАДИ).
14. Чурилова Е.Ю Проектная деятельность: [учеб-метод. материалы к изучению дисциплины для ...22.03.02.11 Металлургия CDIO] (Красноярск: СФУ).
15. Гильманшина Т. □ Управление проектами: [учеб-метод. материалы к изучению дисциплины для ...22.03.02.11 Металлургия CDIO] (Красноярск: СФУ).

### **4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. Операционная система Microsoft Windows.
2. Офисный пакет Microsoft Office, включающий:

3. - текстовый редактор Word;
4. - редактор электронных таблиц Excel;
5. - редактор презентаций Power Point.
6. Программа просмотра pdf-файлов Adobe Reader.
7. Пакет проектного менеджмента Microsoft Project.
8. Программы Discord, Вконтакте, ЯндексТелемост, Zoom, Skype для развития навыков работы коммуникации.

#### **4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. Библиотечно-издательский комплекс СФУ <http://bik.sfu-kras.ru/>;
2. Научная электронная библиотека <https://elibrary.ru/defaultx.asp>;
3. Библиографическая и реферативная база данных «Scopus» <http://publ.science/osnovnyye-uslugi/publikatsiya-v-scopus>;
4. Поисковая интернет-платформа «Web of Science» <https://clarivate.com/webofsciencelgroup/>;
5. Поисковая система Google Scholar <https://scholar.google.ru>;
6. Сайт Федерального института промышленной собственности <https://fips.ru>

#### **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

#### **6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Для проведения учебных занятий необходима аудитория, оснащенная мультимедийным презентационным комплексом:

- компьютер / ноутбук с предустановленным ПО согласно требованиям;
- подключение к интернету;
- проектор;
- интерактивная доска / маркерная доска.